

ANEXO II

2ª REVISÃO DO PROGRAMA DE TRABALHO CORRESPONDENTE AO TERCEIRO ANO DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 20528/09

Este Programa de Trabalho (Anexo II) é parte integrante do Contrato de Gestão para a continuação da implantação, operação e manutenção do Parque Tecnológico - São José dos Campos. Este instrumento contém modificações e ajustes ao Programa de Trabalho original e à Primeira Revisão (referente ao segundo ano) e descreve as atividades que serão levadas a cabo, bem como as metas a serem alcançadas, ao longo do terceiro ano do Contrato de Gestão e define os indicadores de desempenho, cronogramas e orçamentos referentes ao Contrato.

1. – OBJETIVOS

O Programa de Trabalho deverá perseguir os seguintes objetivos, de acordo com os termos do Contrato de Gestão:

- A. Atrair ICTs (instituições de ciência e tecnologia), EBTs (empresas de base tecnológica), consolidadas ou emergentes, incluindo parcerias com Universidades, para o Parque Tecnológico;
- B. Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre ICTs e EBTs e a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços;
- C. Contribuir para o atendimento e fortalecimento das necessidades de conhecimento por parte das empresas de base tecnológica instaladas no Parque, por meio de atividades de capacitação, de apoio à gestão empresarial e à modernização de infraestruturas tecnológicas, e acesso a mecanismos de fomento e de financiamentos para atividades de P&D&I;
- D. Estimular, orientar e acompanhar os projetos e empreendimentos imobiliários na região compatíveis com a atuação do Parque Tecnológico.
- E. Cuidar da administração e manutenção dos bens públicos cedidos pela PREFEITURA à ASSOCIAÇÃO, por força do Contrato de Gestão, a título de permissão de uso.

As atividades para atender aos objetivos acima foram estruturadas em cinco grupos de tal modo a facilitar o estabelecimento de metas, indicadores e o cálculo do orçamento para tornar mais ágil o acompanhamento e a avaliação do Contrato de Gestão.

zli

1.1 – Grupos

Os grupos de atividades listados a seguir apresenta a indicação dos objetivos a que eles se aplicam:

Grupo 1 – Atividades e metas referentes à Gestão Operacional do Parque Tecnológico: serviços de apoio à administração, operação e infraestrutura física — **(Objetivo(s) a que se aplica(m): A, B, C, D e E).**

Grupo 2 – Atividades e metas referentes à atração e expansão de novas iniciativas e projetos para o desenvolvimento de infraestruturas tecnológicas compatíveis com o atual estágio de desenvolvimento do Parque Tecnológico: Centros de Desenvolvimento de Tecnologias e Centros Empresariais de base tecnológica dentre outros — **(Objetivo(s) a que se aplica(m): A, B, e C).**

Grupo 3 – Atividades e metas referentes à difusão da cultura do empreendedorismo inovador por meio da implantação de projetos e negócios tecnológicos (atividade-fim do Parque): criação de mecanismos de apoio, fortalecimento e interação entre Empresas de Base Tecnológica (EBTs), Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs), Instituições de Ensino e Pesquisa (IEPs) — **(Objetivo(s) a que se aplica(m): A, B, e C).**

Grupo 4 – Atividades e metas referentes à estratégia de Comunicação e Marketing Institucional voltada ao fomento de novos empreendimentos, financiamentos e projetos compatíveis com a atual fase de expansão do Parque Tecnológico — **(Objetivo(s) a que se aplica(m): A, B, C, D e E).**

Grupo 5 – Atividades de administração e manutenção dos bens públicos bem como de serviços gerais, sob a responsabilidade da APTSJC — **(Objetivo(s) a que se aplica(m): A, B, C, e E).**

1.2 – Representação: Objetivos x Metas

A tabela a seguir traz uma representação matricial da ligação existente entre os objetivos estratégicos traçados com o conjunto de metas pretendidas distribuídas nos cinco (5) Grupos de Atividades:

Handwritten signature or initials.



Objetivos	
(A) Atrair ICTs, EBTs e parcerias com Universidades	(B) Estimular e facilitar intercambio de conhecimento
(C) Fortalecimento das necessidades de conhecimento das EBTs	(D) Orientar e acompanhar empreendimentos imobiliários compatíveis com o Parque
(E) Administração dos bens públicos	
ATIVIDADES^{1/} Terceiro Ano	
Grupo 1 - Gestão Operacional do Parque Tecnológico	
A11 - Implantação da gestão das rotinas	▲
A12 - sinalização visual para focalização e direcionamento nas dependências do Parque	▲
A13 - Expansão do sistema eletrônico de segurança	▲
A14 - Acompanhar, estabelecer critérios, projetos e empreendimentos imobiliários (EBIs) no perímetro do Parque	▲
Grupo 2 - Ampliação da oferta de infraestruturas tecnológicas	
A21 - Construção do CE-II	▲
A22 - Consolidação das atividades do CD/THSA e do CITS	▲
A23 - Atuação de novos CDTs	▲
A24 - Ampliação da oferta de infraestrutura laboratorial	▲
Grupo 3 - Empreendedorismo, projetos e negócios tecnológicos	
A31 - Disseminação da cultura do empreendedorismo inovador	▲
A32 - Elaboração de Modelo para aferição do índice de eficácia do Parque Tecnológico	▲
A33 - Identificação de necessidades das EBTs da região do Vale do Paraíba	▲
A34 - Desenvolvimento de serviços de apoio às EBTs	▲
A3.5 - Desenvolvimento de parcerias com empresas líderes de mercado	▲
A36 - Aplicação da oferta de cursos universitários	▲
Grupo 4 - Comunicação e Marketing Institucional	
A41 - Implantação do Plano de Comunicação e Marketing Institucional do Parque	▲
Grupo 5 - Administração e Manutenção de Bens Públicos	
A51 - Administração e Manutenção do Núcleo do Parque	▲
A52 - Captação de Recursos de outras fontes	▲

1/ Cada Atividade é composta por um conjunto de Metas.
 ▲ representa o nível de correlação - ou grau de pertinência - direta (total) existente entre Objetivo(s) x Atividade(s) com suas respectivas Metas;
 ▲ representa o nível de correlação - indireta (parcial) - existente entre Objetivo(s) x Atividade(s) com suas respectivas Metas.

CAR

202

1.3 – Detalhamento dos grupos e atividades:

GRUPO 1 – GESTÃO OPERACIONAL DO PARQUE TECNOLÓGICO

Durante os dois primeiros anos do Contrato de Gestão foram priorizados diretrizes e procedimentos normativos necessários para o atendimento e exigências relacionadas à fase de estruturação do Parque. Também foi priorizada a formação da equipe de profissionais voltada à estruturação das áreas técnicas e administrativas da entidade gestora por meio da definição das rotinas operacionais.

Como resultado dessas ações a gestão da rotina operacional do Parque requer continuidade no monitoramento e aperfeiçoamento contínuo de resultados e na adequação e operação da infraestrutura física existente, incluindo o sistema eletrônico de segurança, infraestrutura lógica e de sinalização, dentro outros.

Ainda no escopo desse grupo será dada continuidade ao trabalho de estimular, orientar e acompanhar projetos e empreendimentos imobiliários no perímetro do Parque Tecnológico.

Grupo 1 – Gestão Operacional do Parque Tecnológico			
Objetivos estratégicos: A, B, C, D e E			
Atividade(s):	Meta(s):	Indicador(es):	Objetivo(s) relacionado(s):
A11 – IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DAS ROTINAS	M11 – Conclusão do projeto de rotina das áreas: Jurídico, Informática, Serviços Gerais e, Obras e Manutenção até 08/2011 .	I(M11) – Percentual de conclusão do projeto aprovado na data prevista.	A, B e C
A12 – IMPLANTAÇÃO DA SINALIZAÇÃO VISUAL PARA LOCALIZAÇÃO E DIRECIONAMENTO NAS DEPENDÊNCIAS DO PARQUE	M121 – Conclusão da implantação do projeto de sinalização visual na parte interior do prédio do Núcleo até 12/2011 .	I(M121) – Percentual de conclusão do projeto aprovado na data prevista.	E
	M122 – Conclusão da implantação do projeto de sinalização visual na parte externa do Núcleo até 05/2012 .	I(M122) – Percentual de conclusão do projeto aprovado na data prevista.	E

2012

A13 – EXPANSÃO DO SISTEMA ELETRÔNICO DE SEGURANÇA	M13 – Conclusão da implantação do sistema nas áreas externas até 03/2012.	I(M13) – Percentual de conclusão da expansão do sistema na data prevista.	E
A14 – ACOMPANHAR; ESTABELECE CRITÉRIOS; ANALISAR E JULGAR PROJETOS E EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS (EIs) NO PERÍMETRO DO PARQUE	M141 – Definição de critérios para elaboração, julgamento e aprovação de seleção e alienação (Decreto regulamentador) até 05/2012.	I ₁ (M141) – Decreto publicado até 90 dias data aprovação da Lei. I ₂ (M141) – Licitação para alienação iniciada até 12/2011. I ₃ (M141) – Julgamento de propostas concluído até 01/2012. I ₄ (M141) – Início de implantação dos empreendimentos até 05/2012.	A, D e E

GRUPO 2 – AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE INFRAESTRUTURAS TECNOLÓGICAS

O objetivo central desse Grupo consiste no desenvolvimento de infraestruturas tecnológicas na área institucional do Parque visando torná-lo um ambiente diferenciado para a inovação.

A busca por esse ambiente de intercâmbio será propiciada por meio da expansão dos Centros de Desenvolvimento Tecnológicos já existentes, bem como da criação de novos centros ou infraestruturas laboratoriais específicas. A construção do Centro Empresarial II (CE-II) e a operação do Centro Empresarial I (CE-I), já em andamento, também fazem parte dessa ação, uma vez que possibilitam a atração e instalação de novas empresas de base tecnológica.

A equipe gestora do Parque trabalhará na identificação de oportunidades de captação de recursos adicionais para viabilizar as atividades previstas nesse grupo.

Grupo 2 – Ampliação da oferta de infraestruturas tecnológicas
Objetivos estratégicos: A, B e C

Atividade(s):	Meta(s):	Indicador(es):	Objetivo(s) relacionado(s):
A21 – CENTRO EMPRESARIAL II (CE-II)	M211 – Conclusão do Projeto Executivo (incluindo suas etapas e processos) até 12/2011.	I ₁ (M211) – Percentual de conclusão do Projeto Básico até a data prevista: 07/2011. I ₂ (M211) – Chamada pública para Projeto Executivo lançado até a data prevista: 08/2011. I ₃ (M211) – Processo de chamada pública,	A, B e C

wp

zid

Grupo 2 – Ampliação da oferta de infraestruturas tecnológicas

Objetivos estratégicos: *A, B e C*

Atividade(s):	Meta(s):	Indicador(es):	Objetivo(s) relacionado(s):
		concluído na data prevista: 10/2011.	
		I ₄ (M211) – Percentual de execução do Projeto Executivo na data prevista: 12/2011.	
	M212 – Início das obras (incluindo suas etapas e processos) de construção do CE-II até 04/2012.	I ₁ (M212) – Chamada pública lançada na data prevista: 01/2012.	A, B e C
		I ₂ (M212) Processo de chamada pública concluído na data prevista: 02/2012.	
		I ₃ (M212) – Percentual de início das obras na data prevista: 04/2012.	
	M213 – Conclusão parcial das etapas das obras do prédio concluída até 05/2012.	I(M213) – 10% de conclusão das etapas das obras, completadas na data prevista: 05/2012.	A, B e C
A22 – CONSOLIDAÇÃO DAS ATIVIDADES DO: CDTA, CDTRHSA E DO CITS	M221 – Conclusão parcial das etapas de implantação do Laboratório de Estruturas Leves (LEL) até 05/2012.	I ₁ (M221) – Percentual de conclusão do Projeto Executivo de obra civil até a data prevista: 06/2011.	A, B e C
		I ₂ (M221) – 70% de conclusão da obra civil terminada até a data prevista: 05/2012.	
		I ₃ (M221) – 50% da instalação dos equipamentos, concluída até a data prevista: 05/2012.	
	M222 – Início das operações do CDTRHSA até 05/2012.	I(M222) – 50% da operação do Centro iniciada até a data prevista: 05/2012.	A, B e C
M223 – Início das operações do CITS até 05/2012.	I(M223) – 50% da operação do Centro iniciada até a data prevista: 05/2012.	A, B e C	
A23 – ATRAÇÃO DE CDTs	M231 – Identificação de oportunidade para instalação de novos CDTs no Núcleo do Parque até 12/2011.	I(M231) – Compromisso para instalação de no mínimo um novo projeto até 12/2011.	A, B e C
A24 – AMPLIAÇÃO DA OFERTA DE INFRAESTRUTURA LABORATORIAL	M24 – Instalação de novos laboratórios no Núcleo do Parque até 12/2011.	I(M24) – Mínimo de dois novos laboratórios instalados e funcionando até 12/2011.	A, B e C

ruk

GRUPO 3 – EMPREENDEDORISMO, PROJETOS E NEGÓCIOS TECNOLÓGICOS

Esse grupo está orientado a desenvolver duas atividades complementárias: a disseminação da cultura do empreendedorismo e, a atração de EBTs, ICTs e IEPs promovendo o intercâmbio de conhecimento e tecnologia (interação Universidade-Empresa), bem como, à aplicação de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços nos empreendimentos residentes e associados ao Parque.

A continuidade das iniciativas focadas nesse escopo será promovida por ações que abrangem o desenvolvimento de parcerias institucionais, promoção de redes de cooperação entre EBTs para desenvolvimento de grandes projetos e/ou pesquisa, desenvolvimento de capacitações específicas, atividades de indução de mercado, tal como apoio na participação de empresas na realização de eventos de promoção de negócios em segmentos específicos, dentre outras.

Além das ações citadas anteriormente, também será priorizada a oferta de serviços para o desenvolvimento da implantação de projetos e negócios tecnológicos no Parque. Essa oferta será estruturada por meio de parcerias com empresas líderes/âncoras de mercado ou pelo aumento do intercâmbio entre as entidades e organizações que integram as principais cadeias produtivas da região. Contudo, para que essa oferta seja eficaz é essencial realizar de forma contínua o **mapeamento** das carências do tecido empresarial da região.

Para que os resultados das atividades propostas acima alcancem o impacto desejado, é fundamental ampliar a qualificação da mão-de-obra da região, o que continuará sendo realizado por meio da concepção e oferta de cursos de nível superior já implantados em parceria com as IEPs associadas ao Parque.

A equipe gestora do Parque trabalhará na identificação de oportunidades de captação de recursos adicionais para viabilizar as atividades previstas nesse grupo.

Grupo 3 – Empreendedorismo, projetos e negócios tecnológicos

Objetivos estratégicos: A, B e C

Atividade(s):	Meta(s):	Indicador(es):	Objetivo(s) relacionado(s):
A31 – DISSEMINAÇÃO DA CULTURA DO EMPREENDEDORISMO	M311 – Aumentar o número de oportunidades para a Feira do Jovem Empreendedor até 5/2012.	I(M311) – Mínimo de duas novas atividades mais graduadas inseridas no programa até 05/2012.	A, B e C
	M312 – Desenvolver calendário de atividades voltado a iniciativas para a promoção do empreendedorismo até 07/2011.	I(M312) – Calendário elaborado e aprovado pela Diretoria até a data prevista: 07/2011.	

uf

abr